

MANAGEMENT MACHT SINN

- Einziges Lehrbuch für Systemaufstellungen in Organisationen
- Theoretisch fundiert und praxisnah
- Einführung neuer Perspektiven in Organisationen

Manager und Berater müssen immer wieder zur Kenntnis nehmen, dass vieles, was in Plänen steht, nicht umgesetzt wird – und dass sich dagegen anderes erfolgreich durchsetzt, was nie in Plänen festgeschrieben stand. Die Schnittstelle zwischen Planung und Umsetzung entzieht sich offenbar einer rein vernünftigen Handhabung. Die Antriebskräfte für Innovation liegen zum größten Teil im stillschweigenden Wissen der Organisationen verborgen.

Organisationsaufstellungen helfen, die „kollektive Intelligenz“ eines Unternehmens zu erschließen: in der Praxis gereifte Erfahrung, Intuition, Wünsche und Sehnsüchte der Beteiligten – allesamt Erfolgsfaktoren, die oft unterbewertet oder systematisch ausgeblendet werden. In einer Organisationsaufstellung lassen sich auch komplexe Sachverhalte erfassen, abbilden und auf das Wesentliche reduzieren, ohne unzulässig zu vereinfachen. Häufig treten dabei unausgesprochene Regeln zutage, die Mitarbeiter wie Führungskräfte binden und das Unternehmen in seiner Entwicklung behindern.

Die erfahrenen Organisationsberater Claude Rosselet und Georg Senoner erläutern in diesem Buch die Grundlagen der Methode und entwickeln einen Leitfaden für ihren Einsatz. An Beispielen zeigen sie, wann eine Organisationsaufstellung angebracht ist, wie man sie mit anderen Interventionsmethoden, sinnvoll kombinieren kann und wie sich die Methode in eine allgemeine Organisationstheorie einfügt. Die Autoren gehen dabei auf unterschiedliche Settings ein – Teams, offene Gruppen, Einzelcoaching – und demonstrieren jeweils die Möglichkeiten der Intervention, die sich für Führungskräfte und Berater ergeben.

© Conrad Göts



Claude Rosselet, lic. oec. HSG, Inhaber der Firma *Inscena Systemische Beratung GmbH* in Männedorf (Schweiz); mehrjährige Tätigkeit in leitenden Funktionen; Mitglied der Redaktion der Fachzeitschrift „Praxis der Systemaufstellung“; Gründungsmitglied und ehemaliger Vorstand des Internationalen Forums für Systemaufstellungen in Organisationen und Arbeitskontexten (*infosyon*) e.V.



Georg Senoner, Diplom-Betriebswirt, Inhaber der Firma *Systemic Management Consulting* in Bozen; Berater und Coach mit Schwerpunkt Strategie- und Organisationsentwicklung; 1975-1998 geschäftsführender Gesellschafter eines mittelständischen Produktionsunternehmens; Lehrtätigkeit am Institut „Sistema Counseling“ in Mailand. Gründungsmitglied von *infosyon* und des italienischen Vereins für Systemaufstellungen.



Zielgruppe

- Coachs
- Berater
- Organisationsaufsteller
- Führungskräfte

Claude Rosselet /
Georg Senoner

Management Macht Sinn

Organisationsaufstellungen in Managementkontexten
Mit einem Geleitwort von Gunthard Weber
ca. 140 Seiten, Gb, 2010
ca. € (D) 24,-/€ (A) 24,70
Erscheint September 2010

ISBN 978-3-89670-752-9

9 783896 707529
Warengruppe: 1.784

Weitere Titel



Torsten Groth /
Gerhard Stey (Hrsg.)
Potenziale der Organisationsaufstellung
Innovative Ideen und Anwendungsbereiche
246 Seiten, Kt, 2007
€ (D) 29,95/€ (A) 30,80

ISBN 978-3-89670-543-3



9 783896 705433



Claus Otto Scharmer
**Theorie U –
Von der Zukunft her führen**
Presence als soziale Technik
496 Seiten, Gb, 2009
€ (D) 49,-/€ (A) 50,40

ISBN 978-3-89670-679-9



9 783896 706799